

NOTICIAS

¿QUÉ SIGUE EN LA GUERRA CONTRA LAS FACTURERAS?

Estamos hablando de una de las industrias ilegales más rentables de México. Un paraíso fiscal para los delincuentes de cuello blanco. En algún momento de 2020, el SAT calculó que eran 8,200 “empresas” y que sus actividades generaban un quebranto superior a los 400,000 millones de pesos.

LUIS MIGUEL GONZÁLEZ

La 4T tuvo el mérito de poner los reflectores sobre la gravedad del problema que representan las personas y empresas que ganan millones de pesos por emitir facturas que amparan la compraventa de bienes o servicios que no existen. Para combatirlo, propuso una reforma fiscal penal que fue cuestionada por otorgar superpoderes a las autoridades fiscales, el SAT, la UIF y la Procuraduría Fiscal.

La evasión y la simulación fiscal tomaron fuerza en las últimas dos décadas, con la complacencia, complicidad y/o impotencia de las autoridades fiscales. Las nuevas leyes generaron una dinámica diferente: en el 2020 y 2021 las autoridades fiscales, el SAT, la UIF y la Procuraduría Fiscal multiplicaron sus acciones para perseguir y erradicar esa mala práctica. Han abierto cientos de expedientes contra personas y empresas. En algunos casos han ofrecido detalles de cómo operaban: son empresas de reciente creación que tienen facturaciones multimillonarias, proporciona datos falsos y está conformada por uno o varios accionistas “fantasmas”.

En más de un sentido se puede argumentar que las factureras constituyen delincuencia organizada. Es claro que sus actividades privan de recursos al Estado mexicano, además de que agravia a todas las personas que pagan correctamente sus impuestos. Es enorme el desfaldo a las finanzas públicas y grande también el efecto de distorsión de la vida económica. No es exagerado decir que algunos de los mayores talentos en materia fiscal de nuestro país se pasaron al lado oscuro para aprovechar la alta rentabilidad de ser facturero. Las EDOS y las EFOS permitían ganar millones de pesos de manera ilegal, con bajísimo riesgo de ir a la cárcel. EDOS, quiere decir Empresas que Deducen Operaciones Simuladas. EFOS, significa Empresas que Facturan Operaciones Simuladas. (Triste el país que tiene nombres casi simpáticos para actividades ilegales que son parte de la vida cotidiana).

El presidente está muy enojado. Hay mucho dinero en juego y una limitación al margen de acción de sus alfiles tributarios. Está ofuscado, pero todo parece indicar que la reforma fiscal penal tuvo fallas de origen, desde el punto de vista de Derecho Constitucional. El problema no es ético moral, sino de técnica jurídica. Es interesante leer los argumentos de los ministros. Jorge Mario Pardo consideró que es desproporcionado y excesivo incluir los delitos fiscales en seguridad nacional. [El Economista. Ver más...](#)

AUDITORÍA SUPERIOR DETECTA OPACIDAD POR OTROS 12,253 MDP EN GASTO PÚBLICO DE 2020

El auditor superior de la Federación entregó a la Cámara de Diputados el segundo paquete de resultados de las auditorías a la Cuenta Pública 2020. Indica que lo observado y pendiente de aclarar incluye gastos en estados y municipios, poderes judiciales estatales y universidades públicas, entre otros rubros. [El Financiero. Ver más...](#)

SE CREARÁ EMPRESA ESTATAL PARA EXPLOTAR LITIO EN MÉXICO, CONFIRMA ROCÍO NAHLE

El gobierno mexicano irá por la rectoría del litio en el país, un material esencial para la producción de baterías. La titular de la Secretaría de Energía, Rocío Nahle, confirmó que para la exploración y explotación del mineral se necesitará la creación de una empresa del Estado. [El Financiero. Ver más...](#)

CON LAS MANOS VACÍAS LLEGARÁ BIDEN A COP26

Con las manos vacías, sin un acuerdo final en las cláusulas ecológicas dentro del paquete de infraestructura social, el presidente Joe Biden llegará a la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático 2021 COP26 en Glasgow, a raíz de las divisiones de moderados y progresistas del Partido Demócrata, a menos que surgiera un compromiso de último momento. [El Financiero. Ver más...](#)

EL IMEF Y LA ASOCIACIÓN MEXICANA DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO (AMSDE) FIRMAN CONVENIO PARA IMPULSAR LA INVERSIÓN PRODUCTIVA EN PRO DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO

Ambas instituciones participarán conjuntamente en proyectos para generar e intercambiar conocimiento y experiencia para fomentar temas de inversión e infraestructura para el crecimiento económico del país. [IMEF. Ver más...](#)

ACCIÓN

La sociedad continúa avanzando en el proceso de “normalidad” por el Covid-19 y, con ello, la economía global recupera actividad. Sin embargo, este repunte ha sido a un paso más moderado en el último trimestre. En la dinámica de precios, los cuellos de botella en las cadenas productivas continúan incidiendo en mayores presiones. Adicionalmente, se han sumado factores –como la crisis de energía en Europa– que agravan el panorama con ramificaciones hacia un número de sectores especialmente centrados en materias primas.

PERSPECTIVA

Esta semana toda la atención se centrará en la decisión de política monetaria del Fed el miércoles. Es probable que, al confirmar el momento del inicio de la reducción de su estímulo cuantitativo, el banco central también otorgue detalles relevantes para la calibración de las expectativas del mercado sobre su tasa de interés en los siguientes meses, permeando con elevada influencia en las expectativas para la dirección de las tasas en otras regiones.

| MERCADO DE CAPITALES | Cierre al 10/29/2021 | Cambio % acumulado | | | Últimos | |
|--|-------------------------|--------------------|-----------|-----------|---------|----------|
| | | Últimos 15 días | En el mes | En el año | 30 días | 12 meses |
| NACIONALES | | | | | | |
| IPC | 51,249 | -1.7 | -0.3 | 16.3 | 0.6 | 37.1 |
| INTERNACIONAL | | | | | | |
| Ibovespa (Brasil) | 105,705 | -7.8 | -4.8 | -11.2 | -4.0 | 10.8 |
| IPSA (Chile) | 4,096 | 2.9 | -6.1 | -1.9 | -5.3 | 12.9 |
| Dow Jones (EE.UU.) | 35,730 | 1.2 | 5.6 | 16.7 | 4.2 | 34.7 |
| NASDAQ (EE.UU.) | 15,448 | 3.7 | 6.9 | 19.9 | 6.2 | 40.4 |
| S&P 500 (EE.UU.) | 4,596 | 2.8 | 6.7 | 22.4 | 5.6 | 40.5 |
| TSE 300 (Canadá) | 21,198 | 1.3 | 5.6 | 21.6 | 5.1 | 36.0 |
| EuroStoxx50 (Europa) | 4,234 | 1.2 | 4.6 | 19.2 | 4.3 | 42.9 |
| CAC40 (Francia) | 6,804 | 1.1 | 4.4 | 22.6 | 4.6 | 48.9 |
| DAX (Alemania) | 15,696 | 0.7 | 2.9 | 14.4 | 2.9 | 35.8 |
| FTSE-100 (Londres) | 7,249 | 0.2 | 2.3 | 12.2 | 3.1 | 29.9 |
| Hang Seng (Hong Kong) | 25,556 | 0.9 | 4.0 | -6.2 | 3.6 | 3.9 |
| Shenzhen (China) | 4,864 | -1.4 | -0.0 | -6.7 | 0.6 | 1.9 |
| Nikkei225 (Japón) | 28,820 | -0.9 | -2.1 | 5.0 | -2.5 | 23.5 |
| MERCADO DE DIVISAS | | | | | | |
| (divisa por dólar, excepto en el caso de la libra y el euro) | | | | | | |
| Peso mexicano | 20.36 | -0.2 | 1.4 | -2.2 | 0.8 | 4.9 |
| Dólar canadiense | 1.23 | 0.2 | 2.7 | 3.1 | 3.3 | 7.9 |
| Libra Esterlina | 1.38 | 0.3 | 2.4 | 0.9 | 2.7 | 6.7 |
| Euro | 1.17 | 0.7 | 0.9 | -4.4 | 0.7 | 0.1 |
| Yen japonés | 113.57 | 0.6 | -2.0 | -9.1 | -1.4 | -7.9 |
| Real brasileño | 5.65 | -3.4 | -3.6 | -7.9 | -3.8 | 1.8 |
| MERCADO DE METALES | | | | | | |
| Oro-Londres | 1,784 | 0.1 | 3.1 | -5.7 | 2.0 | -6.1 |
| Plata-Londres | 23.96 | 3.1 | 11.3 | -9.6 | 6.2 | -2.0 |
| Petróleo | | | | | | |
| (dólares por barril) | | | | | | |
| Barril de Brent | 85 | -0.4 | 7.7 | 63.2 | 6.9 | 116.1 |
| Barril de WTI | 83 | 0.6 | 10.4 | 70.7 | 10.0 | 121.5 |

Fuente: Bloomberg, PiP, Banorte

| MERCADO DE DINERO | Nivel (%) | Cambio en pb | | | Últimos | |
|----------------------|--------------|-----------------|-----------|-----------|---------|----------|
| | | Últimos 15 días | En el mes | En el año | 30 días | 12 meses |
| INTERNACIONAL | | | | | | |
| LIBOR 3 meses | 0.13 | 0 | -0 | -11 | -0 | -8 |
| Treasury 2 años | 0.49 | 9 | 21 | 37 | 19 | 34 |
| Treasury 5 años | 1.18 | 6 | 22 | 82 | 17 | 85 |
| Treasury 10 años | 1.58 | 1 | 9 | 67 | 4 | 81 |
| NACIONAL | | | | | | |
| Cetes 28 días | 4.90 | 12 | 19 | 65 | 22 | 68 |
| Bono M 3 años | 7.06 | 42 | 52 | 268 | 48 | 250 |
| Bono M 10 años | 7.55 | 14 | 19 | 202 | 21 | 138 |
| Bono M 30 años | 7.99 | 11 | 9 | 142 | 11 | 86 |

Fuente: Bloomberg, PiP, Banorte

| MERCADO DE DEUDA | Índice | Cambio % acumulado | | | Últimos | |
|--------------------------------------|--------|--------------------|-----------|-----------|---------|----------|
| | | Últimos 15 días | En el mes | En el año | 30 días | 12 meses |
| NACIONALES | | | | | | |
| S&P/VLMR Corporativo | 564 | -0.3 | -0.1 | -0.3 | -0.1 | 2.2 |
| S&P/VLMR Corporativo 'AAA' Variable | 407 | 0.2 | 0.4 | 4.5 | 0.5 | 5.5 |
| S&P/VLMR Corporativo 'AAA' Fija | 733 | -0.5 | -0.4 | -2.1 | -0.3 | 1.0 |
| S&P/VLMR Corporativo 'AAA' Fija Real | 762 | 0.9 | 1.5 | 11.1 | 1.9 | 12.0 |
| INTERNACIONALES | | | | | | |
| US Corporate Bond Index | 3,532 | 0.3 | 0.1 | -0.8 | 0.5 | 1.8 |
| US Corporate High Yield Bond Index | 2,440 | 0.0 | -0.2 | 4.3 | -0.2 | 10.4 |
| EM Investment Grade | 550 | 0.4 | 0.0 | -1.2 | 0.0 | 0.8 |
| EM High Yield | 1,427 | 0.1 | -0.8 | -1.7 | -0.7 | 6.4 |

Fuente: Bloomberg, PiP, Banorte

FOCO

En México la operación en la parte corta de la curva de los derivados de TIEE-28 refleja la discusión de los participantes del mercado sobre un incremento a la tasa de fondeo equivalente a 100pb desde su nivel actual para fin de este año, habiendo observado un acumulado de sólo 50pb totales apenas unas semanas atrás. Entre otros elementos de riesgo una vez este desfase logre estabilizarse de forma más equilibrada, destaca el efecto que una política monetaria menos laxa pudiera tener para los activos de riesgo.

MERCADOS ANTICIPAN UNA NORMALIZACIÓN MÁS AGRESIVA DE LA POLÍTICA MONETARIA GLOBAL

Parece que la percepción del mercado ya ha dejado atrás la caracterización de transitoriedad de la inflación en el mundo y, como resultado, las expectativas sobre la respuesta de los bancos centrales se han ajustado. La decisión del Fed esta semana probablemente tendrá detalles relevantes para la calibración de estas expectativas, permeando con elevada influencia la dirección de las tasas de interés en otras regiones.

SANTIAGO LEAL SINGER*

La sociedad continúa avanzando en el proceso de “normalidad” por el Covid-19 y, con ello, la economía global recupera actividad. Sin embargo, este repunte ha sido a un paso más moderado en el último trimestre. En la dinámica de precios, los cuellos de botella en las cadenas productivas continúan incidiendo en mayores presiones. Adicionalmente, se han sumado factores —como la crisis de energía en Europa— que agravan el panorama, con ramificaciones hacia un número de sectores especialmente centrados en materias primas.

Esto ha afectado la percepción del mercado que pareciera ya haber dejado atrás la caracterización de transitoriedad sobre los elevados niveles de la inflación en el mundo. Como resultado, los inversionistas han ajustado con fuerza su expectativa sobre la respuesta de los bancos centrales para un horizonte de tiempo cercano. En este sentido, algunas autoridades monetarias efectivamente han validado la interpretación del mercado sobre la necesidad de estructurar una política menos expansiva, principalmente por las restricciones derivadas del contexto inflacionario actual. Si bien el inicio de este sesgo de menor lasitud monetaria ya había sido articulado desde meses pasados en regiones emergentes, en las últimas semanas también se han sumado de manera más activa los bancos centrales de países desarrollados como Noruega, Reino Unido y Canadá. En tanto, la posición de algunos de los principales bancos centrales aun es más cautelosa, destacando el caso del Banco de la Reserva Federal que ha telegrafado ampliamente su intención de iniciar un retiro de estímulo pronto a través de la disminución de su programa de compra de activos. Sin embargo, ha insistido en desligar esta estrategia con la necesidad de incrementar su tasa de interés, que todavía anticipa lejana.

Esta situación ha generado una divergencia cada vez mayor entre las expectativas del mercado sobre la reacción de los bancos centrales y las acciones que estos efectivamente integrarán en sus políticas futuras. Uno de los casos más ilustrativos sobre la agresiva expectativa que el mercado incorpora es el descuento asignado para el Fed. Actualmente, la curva de rendimientos norteamericana incorpora un alza completa de 25pb para la reunión de septiembre de 2022

Actualmente, la curva de rendimientos norteamericana incorpora un alza completa de

25pb

PARA LA

reunión de septiembre de 2022 e incluso refleja una elevada probabilidad para que este primer ajuste se dé tan pronto como en el segundo trimestre del año



Representamos la principal transformación global a la industria de marketing digital, generando una nueva línea de ingreso para las comunidades y asociaciones.

¡CONTÁCTANOS!
RP: andrea.gallegos@promoswipe.app



e incluso refleja una elevada probabilidad para que este primer ajuste se de tan pronto como en el segundo trimestre del año. En ambos casos está notoriamente adelantado respecto a visiones de apenas un mes atrás y al comparar que, en términos generales, la comunicación del Fed converge en que el primer incremento se dará a inicios de 2023. Más aún, no sólo se trata de la discusión del mercado sobre el momento de inicio del incremento a las tasas de interés, si no sobre el ritmo al cual se estarían dando después de la primera alza.

Sobre este punto, para finales de 2023 la curva norteamericana actualmente descuenta poco menos de 40pb adicionales respecto a su valuación de un mes atrás. De manera similar, en México la operación en la parte corta de la curva de los derivados de TIIIE-28 refleja la discusión de los participantes del mercado sobre un incremento a la tasa de fondeo equivalente a 100pb desde su nivel actual para fin de este año, habiendo observado un acumulado de sólo 50pb totales apenas unas semanas atrás. Entre otros elementos de riesgo una vez este desfase logre estabilizarse de forma más equilibrada, destaca el efecto que una política monetaria menos laxa pudiera tener para los activos de riesgo. En este sentido, es especialmente relevante el caso de las bolsas que en los últimos meses han conservado un desempeño más que resiliente y que en gran parte se explica por la vasta disponibilidad de liquidez en el sistema.

En este entorno, esta semana toda la atención se centrará en la decisión de política monetaria del Fed el miércoles. Es probable que, al confirmar el momento del inicio de la reducción de su estímulo cuantitativo, el banco central también otorgue detalles relevantes para la calibración de las expectativas del mercado sobre su tasa de interés en los siguientes meses, permeando con elevada influencia en las expectativas para la dirección de las tasas en otras regiones. La pregunta fundamental es quién estará en lo correcto: ¿serán los mercados o las guías a futuro comunicadas por los propios bancos centrales?

Algunas autoridades monetarias han validado la interpretación del mercado sobre la necesidad de estructurar una política menos expansiva por las restricciones derivadas del contexto inflacionario actual. Si bien, el inicio de este sesgo había sido articulado en regiones emergentes, recientemente también se han sumado de manera más activa los bancos centrales de países desarrollados

**DA CLIC Y
SUSCRÍBETE A**

IMEF REVISTA **LIDERAZGO EN
FINANZAS
Y NEGOCIOS** **NEWS**
INFORMACIÓN PARA COMPARTIR Y OPINAR

**Y RECIBE GRATIS
LA INFORMACIÓN MÁS RELEVANTE
Y OPORTUNA DE LA COYUNTURA ECONÓMICA
Y FINANCIERA DOS VECES AL MES**

* Subdirector de Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio de Grupo Financiero Banorte. Las opiniones expresadas en este documento son de exclusiva responsabilidad del autor y no representan la opinión de Grupo Financiero Banorte ni sus subsidiarias o filiales. ● @santiagoleals

DEFICIENCIAS EN LA MEDICIÓN DE LAS REMESAS SOBRE ESTIMAN FUERTEMENTE A LA POBREZA

Las remesas representan una parte importante de los ingresos de muchas familias del país; la cantidad que se recibe por año da una idea de la emigración, pero no del nivel de la pobreza en México debido a diversas situaciones que se plantean en este artículo.

JESÚS A. CERVANTES GONZÁLEZ*

Las remesas que recibe México del exterior alivian la restricción de presupuesto de los hogares receptores e incrementan su ingreso disponible, lo que les posibilita aumentar su gasto en bienes de consumo, en educación y salud, adquisición y mejoras de la vivienda, así como en micronegocios. Los resultados de diversas encuestas muestran que las remesas que reciben los hogares mexicanos son muy necesarias para cubrir sus gastos de manutención y en tres de cada cinco de esos hogares son importantes en los ingresos del hogar. En el 85% de los casos en que son enviadas al cónyuge o al cónyuge e hijos son la principal fuente de ingreso del hogar. De esa manera, las remesas elevan los niveles de vida de los hogares receptores y reducen la pobreza en el país.

En 2021, México recibirá cerca de 49 mil millones de dólares por remesas, cifra equivalente a 4 puntos porcentuales del PIB y a 6 puntos del consumo privado, pero hay estados del país en los que las remesas alcanzan cifras mucho más elevadas en relación con el tamaño de la economía local y algunos de ellos son los de menor producto per cápita en el país. De hecho, hay una relación inversa entre las remesas recibidas como proporción del PIB y el producto per cápita de los estados. Ello refleja que las entidades del país con los menores niveles de vida y con mayor pobreza son aquellas que han acumulado una mayor emigración con relación a su población estatal.

DEFICIENCIAS DE MEDICIÓN: SUBESTIMACIÓN DE LAS REMESAS SOBRE ESTIMAN LA POBREZA

En 2020, el ingreso por remesas en tres estados del país superó 3 mil millones de dólares y, en particular, en Jalisco y Michoacán las remesas fueron mayores que las recibidas por Brasil, Ecuador, Perú y Jamaica. Una pregunta relevante es cual ha sido la contribución de las remesas en reducir los niveles de pobreza de los estados del país. La realidad es que se sabe ya que el insumo básico para medir la pobreza en México, que es la Encuesta Nacional de Ingreso-Gasto de los Hogares (ENIGH) que recaba el INEGI, subestima de manera significativa los ingresos y gastos de los hogares, por lo que tales estadísticas resultan muy inferiores a las comparables de cuentas nacionales, mismas que están ancladas a los censos económicos. Consecuentemente la medición oficial de pobreza del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) resulta en una fuerte sobrestimación de dicha pobreza. La subestimación de la ENIGH de los ingresos de los hogares es mucho mayor en el caso de las remesas y esa situación se acentúa a nivel estatal.

En 2020 a la ENIGH, que es la fuente primaria para la medición de la pobreza, se le escapó el

93.2%
DEL INGRESO

del país por remesas, de manera que su contribución para aliviar la pobreza fue prácticamente ignorada en la medición del CONEVAL

* Director de Estadísticas Económicas y Coordinador del Foro de Remesas de América Latina y el Caribe del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA). jcervantes@cemla.org
Las opiniones publicadas en este artículo pertenecen exclusivamente al autor.

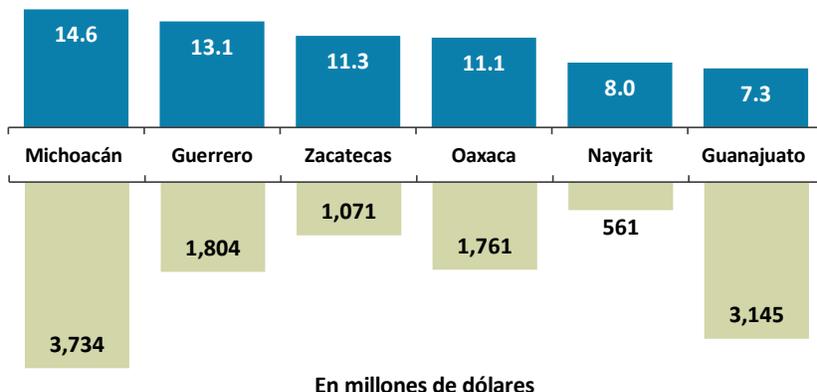
Maximiza la eficiencia de tu centro de datos.

Transforma tus datos mientras reduces costos llevando tu negocio al siguiente nivel.

4 beneficios que todo ejecutivo de finanzas debe conocer



**SUBESTIMACIÓN DE LA ENIGH DEL INGRESO POR REMESAS
EN LOS ESTADOS MEXICANOS**
En puntos porcentuales del PIB estatal



La deficiencia de la ENIGH para capturar los ingresos de los hogares se debe a que hay resistencias de las personas y hogares a informar sus ingresos por razones de seguridad, desconfianza o porque no es fácil calcularlos, considerando que más de la mitad de la población ocupada labora en la economía informal con ingresos que tienen mucha variabilidad a través del tiempo. Dicha resistencia ante una elevada criminalidad en el país es mayor en el caso de las remesas provenientes del exterior. Además, hay el temor de los hogares de que si informan sus ingresos por remesas puedan perder apoyos de programas gubernamentales.

LA ENIGH NO CAPTURÓ 93.2% DE LAS REMESAS

En 2020, de acuerdo con cifras del Banco de México, el país recibió 40,601 millones de dólares por remesas familiares. No obstante, en la ENIGH 2020, el ingreso anual proveniente de otros países fue de solo 2,769 millones de dólares, de manera que no capturó 37,832 millones de dólares que seguramente elevaron los niveles de vida de millones de hogares receptores. Así, a la ENIGH que es la fuente primaria para la medición de la pobreza, se le escapó el 93.2% del ingreso del país por remesas, de manera que su contribución para aliviar la pobreza fue prácticamente ignorada en la medición del CONEVAL. Cabe señalar que el rubro de ingresos provenientes de otros países incluye transferencias distintas a las remesas, lo que agrava aún más el problema de subestimación. Por su parte, la cifra de Banxico de remesas es muy sólida ya que es fundamentalmente un dato administrativo y no una estimación, considerando que se elabora a partir de registros administrativos de las instituciones intermediarias de las transacciones de remesas.

Otra manera de analizar la subestimación del ingreso por remesas de la ENIGH se obtiene al cuantificarlas en relación con el PIB. En 2020, las remesas fueron equivalentes a 3.78 puntos porcentuales del PIB, pero en la ENIGH los ingresos provenientes de otros países solo representaron 0.26 puntos porcentuales del PIB, por lo que en la medición de pobreza no se incluyó a 3.52 puntos del PIB por remesas y ese problema es más grave a nivel estatal. En el año referido, Michoacán, Guerrero y Oaxaca recibieron respectivamente 4,055, 1,942 y 1,897 millones de dólares por remesas, pero en la ENIGH las transferencias provenientes de otros países recibidas por esos estados fueron de solo 321, 138 y 136 millones de dólares respectivamente, por lo que en la medición de la pobreza de esos estados no se consideró el 92.1, 92.9 y 92.8% de sus respectivos ingresos por remesas. Podemos ver lo anterior de otra manera: en 2020, los ingresos de Michoacán, Guerrero y Oaxaca por remesas fueron equivalentes a 15.9, 14.1 y 11.9 puntos porcentuales de sus respectivos PIB, pero a la ENIGH y a la medición de pobreza se le escaparon remesas equivalentes a 14.6, 13.1 y 11.1 puntos porcentuales de sus respectivos PIB, lo que redundó en una importante sobrestimación de sus niveles de pobreza. Ello independientemente de que esos tres estados presenten un severo problema de pobreza y de que se haya agudizado en 2020, pero la medición de su nivel está muy sobrestimada. Cabe destacar que, al considerar a los 32 estados del país, en 27 de ellos la subestimación de la ENIGH del ingreso por remesas superó al 90%, con el consecuente efecto de sobrestimar sus niveles de pobreza.

IMPERATIVO: MEJORAS EN LAS ESTADÍSTICAS

En conclusión, la medición de la pobreza no captura la contribución de las remesas para reducirla. De lo expuesto, destaca la necesidad de llevar a cabo un esfuerzo significativo tanto metodológico como de medición para que el país cuente con mejores estadísticas de pobreza a nivel nacional y estatal, lo que permitiría evaluar adecuadamente las políticas que buscan reducirla.



+200
Eventos
anuales

en donde podrás:

- ▶ Actualizarte con **destacados ponentes** nacionales y extranjeros
- ◀ Recibir una **cuota preferencial** en todos los eventos del IMEF
- ▶ Obtener **puntos de certificación profesional** participando en nuestros programas

ÚNETE AL
CÍRCULO DE MÁS
ALTO NIVEL
DE LAS FINANZAS
EN MÉXICO



CFO DEL AÑO IMEF

RECONOCIMIENTO A LOS MEJORES

El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) entregó el 13 de octubre el reconocimiento CFO del Año IMEF, máximo reconocimiento al liderazgo y a la excelencia financiera de México. Didier Mena Campos, CFO de Banco Santander México, y Ramón Alfonso Casanova Hernández, CFO de Grupo HYCSA fueron los galardonados en 2021 en su respectiva categoría.

REDACCIÓN NEWSLETTER IMEF*

Desde 2017, el CFO del Año IMEF reconoce la trayectoria profesional de quienes se desempeñan en el ámbito financiero, demostrando potenciales capacidades y logros excepcionales al combinar su excelencia y liderazgo con integridad, responsabilidad y enfoque social.

Durante la ceremonia de entrega del CFO del Año IMEF, Ángel García-Lascurain, presidente nacional del IMEF, comentó que el Instituto, al ser un referente de conocimiento, investigación, difusión y mejores prácticas de gestión financiera y económica, reconoce de manera integral a los CFO's que han enfrentado con exitosas estrategias, una creciente y adversa contracción económica, la cual se agudizó con la pandemia. América Taracido, presidenta del CFO del Año IMEF, destacó el carácter igualitario e incluyente de dicho reconocimiento, el cual se maneja sin ningún criterio de género y tiene la particularidad de contar con un jurado de alto nivel, integrado por académicos especializados en negocios y finanzas, directores de empresas nacionales y extranjeras, además de distinguidos personajes del sector financiero nacional.

Para la edición 2021 de este galardón el jurado calificador estuvo conformado por María Concepción del Alto Hernández, Directora de la Maestría en Finanzas en EGADE Business School Monterrey; Mauricio Brizuela Arce, Presidente del Consejo de Administración de Salles Sainz Grant Thornton; Ignacio de la Vega, Vicerrector Ejecutivo de Asuntos Académicos, Facultad e Internacionalización del Tecnológico de Monterrey; Ángel García-Lascurain Valero, Presidente Nacional IMEF; Diego Gaxiola Cuevas, CFO Grupo Bimbo; Juan Pablo Palacios Vice President, Applications Mexico Oracle; y Mauricio Vaca Tavera, CFO Cinépolis.

FINALISTAS CATEGORÍA DE EMPRESAS CON FACTURACIÓN ENTRE 1,500 Y 15,000 MDP EN 2020

| NOMBRE | EMPRESA |
|----------------------------------|------------------------------|
| Xavier Bay | AXITY |
| Ramón Alfonso Casanova Hernández | GRUPO HYCSA |
| Roberto Jesús Herrasti Real | HELVEX |
| Federico Gerardo Ochoa Peressini | GRUPO MEXICANO DE DESARROLLO |
| Gabriel Ramírez Fernández | FIBRA SHOP |

El IMEF, al ser un referente de conocimiento, investigación, difusión y mejores prácticas de gestión financiera y económica reconoce de manera integral a los CFO's que han enfrentado con exitosas estrategias, una creciente y adversa contracción económica, la cual se agudizó con la pandemia

GANADOR

Ramón Alfonso Casanova Hernández, CFO Grupo HYCSA

Grado académico: Es licenciado en Administración Empresarial por la Universidad Regional del Norte. Tiene un Master of Global Management por la Tulane University A.B. Freeman School of Business y una maestría en Dirección de Empresas por el ITAM, así como diplomados en Alta Dirección y Perfeccionamiento Directivo por el IPADE, entre otros estudios.

Trayectoria: Desde 2019 es CFO de Grupo Hycsa, donde además de ser responsable de las áreas administrativas y financieras, es secretario y tesorero del Consejo de Administración del Grupo, presidente del Comité de Auditoría, Secretario Suplente del Consejo de Administración del Consorcio Mérida-Campeche y Presidente de Fundación Hycsa. Ha publicado diversos artículos en medios especializados como Expansión, El Economista y Business Insider México, entre otras actividades profesionales.

Logros: Destaca, ante la contingencia sanitaria causada por la pandemia Covid-19, el desarrollo de una estrategia minuciosa con cuatro roles fundamentales, a través de cuatro ejes principales, para mantener la transformación integral y equilibrada de la compañía.

FINALISTAS CATEGORÍA DE EMPRESAS CON FACTURACIÓN MAYOR A 15,000 MDP EN 2020

| NOMBRE | EMPRESA |
|---------------------------------|----------------------------|
| Ricardo de Oliveira Abreu Silva | GRUPO MODELO |
| Juan Manuel Gil | MOBILITY ADO |
| Didier Mena Campos | BANCO SANTANDER MÉXICO |
| Leonardo Pin Fernández | GNP SEGUROS |
| Carlos Rábago Treviño | GRUPO FARMACIAS DEL AHORRO |

GANADOR

Didier Mena Campos, CFO Banco Santander México

Grado académico: Es Maestro en Administración de Empresas por Boston University y Licenciado en Economía por el ITAM donde se graduó con honores y su tesis fue premiada.

Trayectoria: Desde 2016 se desempeña como CFO de Santander México. Preside el Consejo de Administración de Santander Inclusión Financiera y es miembro del consejo de administración de Santander México, Mouro Capital y Santander Asset Management. Previo a Santander, trabajó en instituciones locales e internacionales como BBVA Bancomer, Credit Suisse, Financiera Independencia, Oro Negro, Navix y Execution Finance. Actualmente imparte conjuntamente la materia de administración bancaria en el ITAM. Es Co-Presidente de la Comisión de Finanzas de la Asociación de Bancos de México y miembro del consejo de ex alumnos de Boston University (LatinX and Hispanic Leadership Council). En los años 80 fue seleccionado nacional en clavados, campeón nacional infantil y juvenil, así como subcampeón mundial juvenil.

Logros: Destaca la mayor emisión internacional de deuda de un banco en México. El martes 14 de abril del 2020, Santander México emitió un bono por un monto de US\$1,750 millones a 5 años. Dicha emisión representó varios hitos: primera colocación de un corporativo en América Latina a partir del inicio de la pandemia demostrando que los mercados de capitales estaban abiertos para empresas de la región; mayor monto emitido en la historia de un banco en México; primera operación “virtual” en América Latina en donde, por la pandemia, nadie salió de sus casas para ejecutar la operación, abriendo la puerta para que en el futuro estas operaciones se realicen de una manera más eficiente. Con esta emisión el banco se anticipó a necesidades futuras de liquidez ante un entorno volátil e incierto.

El CFO del Año IMEF distingue por quinto año consecutivo, a los profesionales que se desempeñan en el ámbito financiero, demostrando capacidades y logros excepcionales al combinar la excelencia y el liderazgo en esta área y todo eso con integridad, responsabilidad y enfoque social



CÓMO EVITAR ESTAFAS CON CRIPTOMONEDAS

A nivel global la adopción de criptomonedas aumentó 881% en el último año, pero las víctimas de fraude con estos activos no están protegidas en ningún país del mundo. En México la Ley Fintech solo menciona que son activos digitales para intercambio de valor y la Ley del ISR los considera activos digitales sujetos a pago de impuestos, así que, en cuestión de monedas digitales estamos en el *viejo oeste*: no hay regulación, no hay nadie que te defienda, entonces hay que tener cuidado.

HÉCTOR SOSA*

En una coyuntura global donde la adopción de criptomonedas aumentó 881% en el último año, según el [Global Crypto Adoption Index 2021](#) de Chainalysis, también existen riesgos que pueden convertir a las personas en víctimas de estafas, debido a que los fraudes existen en mercados no regulados como las criptomonedas porque, por ejemplo, pueden llevarse a cabo con una Oferta Inicial de Monedas o Initial Coin Offering en la que ofrecen tokens ERC-20 (Ethereum Request for Comments) para levantar capital, sin embargo, no hay un proyecto que los avale, incluso pueden ser proyectos fantasmas. La gente invierte ahí con la expectativa de que subirá el precio del token, pero puede caer a cero. Es una estafa en la que se pierde dinero.

También existen Meme Coins como Dogecoin o Shiba Inu que atraen por su rendimiento explosivo, aunque presentan alto riesgo y realmente no se sabe qué pasará con ellas. Además, han surgido supuestos esquemas de inversión en bitcoin que presumen rendimientos garantizados de uno o dos por ciento diario cuando en realidad no pueden asegurar un rendimiento fijo, por lo que eso es totalmente un fraude y también porque te piden dinero que depositas en una cuenta y te pagan durante un periodo corto, pero te dejan de pagar cuando el esquema tipo Ponzi se cae.

Es por ello por lo que si tienes en la mira a las criptomonedas debes fijarte en proyectos sólidos que brinden rendimientos sostenidos a través del tiempo, entre ellos Bitcoin, Ethereum, Polkadot, Avalanche, Chainlink, Solana y Polygon, por citar algunos.

AUN CON PROS Y MUCHOS CONTRAS

Sin embargo, cada vez son más los países que se interesan en las criptomonedas, para muestra El Salvador, que en junio de este año se convirtió en la primera nación a nivel mundial en reconocer al bitcoin como moneda de curso legal con la aprobación de la llamada Ley Bitcoin, mientras que Brasil se prepara para votar un nuevo proyecto de ley que regule a esta moneda digital.

Han surgido supuestos esquemas de inversión en bitcoin que presumen rendimientos garantizados de uno o dos por ciento diario cuando en realidad no pueden asegurar un rendimiento fijo, por lo que eso es totalmente un fraude

NUEVA ECONOMÍA
INICIATIVA PRIVADA, POLÍTICAS PÚBLICAS Y DESARROLLO

18 Y 19
DE NOVIEMBRE 2021
EVENTO PRESENCIAL Y ONLINE

CARMEN REINHART
Vicepresidenta y Primera Economista de Grupo Banco Mundial

MIKE FROMAN
Vicepresidente del Consejo y Presidente de Crecimiento Estratégico de Mastercard

TATIANA CLOUTHIER
Secretaría de Economía

JOSÉ MEDINA MORA
Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana

IMEF OFICIAL | Entra a www.convencion.imef.org.mx para más información

De acuerdo con la [Statista Global Consumer Survey](#), África es uno de los mayores mercados de monedas virtuales con más de 400 millones de dólares en transacciones en 2020. En el sudeste asiático, Tailandia es la segunda tasa más alta de uso de criptomonedas en lo que va de 2021, con casi un tercio de los encuestados que afirma usar o poseer criptomonedas. En América Latina, Argentina lidera la adopción con el 21%, mientras que Colombia (15%), Chile (14%), Perú (13%) y Brasil (13%) alcanzan los dos dígitos; México registra 9%.

La adopción del bitcoin en El Salvador es muy importante ya que después será utilizado en otros países, lo cual hace que la gente no solo se interesa en las criptomonedas, sino que se vea obligada a aprender, por lo menos para comenzar a usar las monedas virtuales. De ahí que haya una serie de puntos en los que debemos fijarnos para evitar fraudes con las criptomonedas:

- 1 Investiga, aprende y entiende. Hay varios libros en español como El internet del dinero, volúmen 1, 2 y 3 de Andreas M. Antonopoulos; El patrón Bitcoin: la alternativa descentralizada a los bancos centrales de Saifedean Ammous y Francisca Serrano Ruiz; The Infinite Machine: How an Army of Crypto-hackers is Building the Next Internet with Ethereum de Camila Russo. Canales de YouTube como el de Andreas M. Antonopoulos; Bitcoin y Criptos de Juan Rodríguez; Madcripto, JJ Campuzano, David Battaglia, entre otros.
- 2 Toma acción, adquiere tus primeras criptos. Aunque sea un monto mínimo, solo hazlo para saber cómo es el proceso y te quites el miedo. En México puedes comprar bitcoins en la exchange de Bitso.
- 3 Resguarda tus activos digitales. Requiere una wallet fría como Ledger Nano X o Ledger Nano S, un dispositivo que te permite asegurar y resguardar las claves privadas de tus criptomonedas. Debes tener claro que el principal riesgo es extraviar tus llaves privadas porque sin ellas pierdes el acceso a tu dinero y nunca lo podrás recuperar.
- 4 Evita dejar tu dinero en los exchanges o en la MetaMask. Al menos no dejes ahí el dinero que te duela perder, solo el que estés dispuesto a arriesgar o para hacer trading. La MetaMask es un software de criptomoneda que se instala como extensión de un navegador web y es utilizado para interactuar con la plataforma de blockchain Ethereum.
- 5 Actualízate todos los días. Esta tecnología evoluciona rápidamente y todo el tiempo aparecen novedades. Si vas a invertir una cantidad de dinero atractiva es importante que te adentres en este ecosistema.

Como se mencionó, en cuestión de monedas digitales estamos en el *viejo oeste*: no hay regulación, no hay nadie que te defienda, entonces hay que tener cuidado.

Aun con pros y muchos contras, cada vez son más los países que se interesan en las criptomonedas, para muestra El Salvador que en septiembre de este año se convirtió en el primer país del mundo en adoptar la criptomoneda como divisa de curso legal

DA CLIC Y SUSCRÍBETE A

IMEF REVISTA **LIDERAZGO EN FINANZAS Y NEGOCIOS** **NEWS**

INFORMACIÓN PARA COMPARTIR Y OPINAR

Y RECIBE GRATIS LA INFORMACIÓN MÁS RELEVANTE Y OPORTUNA DE LA COYUNTURA ECONÓMICA Y FINANCIERA DOS VECES AL MES

*Autor del podcast "Adiós a tu jefe" en Spotify que provee herramientas para desarrollar el mindset correcto para obtener la libertad financiera y descubrir el potencial personal. hectorsosa@adiosatujeje.com
La información y comentarios expuestos en este artículo son responsabilidad del autor.

softwareONE

TOMA DECISIONES FINANCIERAS Y CONTROLA RIESGOS CON SOFTWARE LIFECYCLE MANAGEMENT.



LOS SECRETOS DE LIDERAZGO DE COLIN POWELL

El 18 de octubre falleció Colin Powell, el militar que ocupó uno de los lugares más altos en la política estadounidense y que muchas lecciones dejó, no solo a los políticos y militares, también a los empresarios, ejecutivos y a todas las personas que desde cualquier posición quieren y deben, o simplemente deben, estar unos pasos adelante. Oren Harari reunió hace tiempo *Los secretos de liderazgo de Colin Powell*.

REDACCIÓN NEWSLETTER IMEF

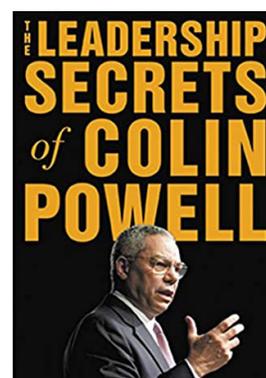
Oren Harari plantea que uno de los encuentros más importantes en la vida profesional de Powell fue con Mijail Gorbachov en la primavera de 1988. En esa época, Powell ocupaba el cargo de asesor de Seguridad Nacional y había viajado a Moscú en compañía del entonces secretario de Estado, George Schultz, para coordinar algunos detalles del viaje del presidente Reagan a Rusia. Durante el transcurso del primer encuentro con Gorbachov, éste, de manera inequívoca y valiéndose de uno de sus intérpretes, le espetó el siguiente comentario: "General, yo estoy dando fin a la Guerra Fría, así que usted tendrá que buscarse un nuevo enemigo". En ese momento Powell pensó: "si a mí no me interesa buscarme enemigos, yo llevo 28 años dedicándome a este trabajo".

Con el paso del tiempo, Powell decidió incluir esa anécdota en sus discursos y conferencias. Según él, la lección que obtuvo se tradujo en el principio "nunca permitas que tu ego permanezca muy cerca de un cargo o posición, de esta manera evitas que una vez pierdas el cargo tu ego se vaya con él". Powell señala que luego intentó contactar con Gorbachov para decirle que su visión del mundo era anticuada, pero confiesa que no tuvo la oportunidad de decírselo cara a cara porque los cambios que encabezó Gorbachov cambiaron al mundo y los liderazgos.

Desde sus inicios, la carrera de Powell ha estado centrada en dos cualidades principales: su gran capacidad de ajustarse y adaptarse al cambio y la de prever y anticiparse a las situaciones que producirán el cambio. También por el hecho de que él como jugador de equipo tiene la prioridad de buscar o establecer el consenso. Pero en su particular visión de éste hay una paradoja, el consenso que él persigue no es el de "vamos a votar todos por esa opción" o "vamos a perseguir esa meta hasta que todos seamos felices", dice Harari. Por el contrario, Powell tiene su propia forma de alcanzar y de utilizar el consenso. Como líder, considera que tiene el deber de expresar su visión en términos simples que motiven a los demás a seguirle. La claridad de propósitos y la abierta discusión de las propuestas hará que la gente se sume a la iniciativa.

El resultado del trabajo de Harari es que, a pesar de que el libro podría parecer una biografía, no lo es, aunque mucho influyan cada uno de los pasos y posiciones en la larga carrera de este personaje. Pero volviendo a las lecciones, Harari dice que las acciones emprendidas por Powell están enmarcadas en una de las lecciones positivas de los líderes, la de actuar de manera lineal, estableciendo una agenda clara en la cual se invita a todos a participar. Hay que dar a todas las personas un tiempo razonable y la oportunidad para moldearse y desarrollarse de acuerdo con los puntos básicos de la nueva agenda. También debe brindarse a cada uno de ellos las herramientas e instrumentos para que puedan tener éxito. Los líderes deben ser abiertos y colaboradores, y hacer todo lo posible para que las personas sigan obteniendo buenos resultados y se les recompense adecuadamente.

Los secretos de Powell son muchos, uno de ellos es no colocarse nunca detrás de un escritorio grande e impresionante, ya que esto evita la comunicación franca y abierta. Señala que él mismo, para generar un ambiente más distendido y de accesibilidad, nunca utilizaba su uniforme de general de cuatro estrellas cuando tenía que hablar con sus subordinados. De otra parte, también señala que siempre solía utilizar la misma ruta para ir a su despacho e ir a la misma hora con el propósito de que los oficiales de rango menor se sintieran en la libertad de "emboscarlo" y de ese modo le trajeran sus problemas y visiones sobre el trabajo. De esta manera mantenía un fuerte contacto con la realidad y evitaba los filtros que muchas veces oficiales de mayor rango establecían entre él y la tropa.



THE LEADERSHIP SECRETS OF COLIN POWELL

Oren Harari
Editorial McGraw-Hill
[Compra aquí...](#)

SOBRE EL AUTOR

Oren Harari es profesor de administración en la McLaren Graduate School of Business de la Universidad de San Francisco. Autor, orador y consultor en las áreas de ventaja competitiva, cambio organizacional y liderazgo transformacional. Harari escribe una columna semanal "Harari at Large" para el sitio web de la American Management Association, Mworld. Ha contribuido en las publicaciones Harvard Business Review, California Management Review y otras más.

NOVIEMBRE

Miércoles

10

DE NOVIEMBRE
17:00 a 19:00 HRS

GRUPO MONTERREY

WORK-LIFE BALANCE FORUM TRANSFORMANDO LA CULTURA EN EL TRABAJO

Kaja Kroll, Alejandra Rivero y Celia Carrillo

REGISTRO

8 al 10

DE NOVIEMBRE
9:30 a 12:30 HRS

GRUPO CIUDAD DE MÉXICO

3ER FORO DE ÉTICA, CUMPLIMIENTO Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

Varios ponentes

REGISTRO

Jueves

11

DE NOVIEMBRE
17:00 a 19:00 HRS

GRUPO COAHUILA - SURESTE

PENSIONES EN MÉXICO

Francisco Miguel Aguirre Villarreal
Director General de Valuaciones Actuariales del Norte S.C.

REGISTRO

18 al 19

DE NOVIEMBRE

NACIONAL

XLIX CONVENCION NACIONAL IMEF & 51 ST IAFEI WORLD CONGRESS

Varios ponentes

REGISTRO

imef
ejecutivos de finanzas

Cientos de **directivos y empresarios** han aprovechado nuestras **sesiones especializadas en temas de negocios.**

Participa en los Comités Técnicos Nacionales

Areli Cubria Vega | acubria@imef.org.mx

Conocimiento. Confianza. Eficacia.

Cuenta con nosotros

SMS
Latinoamérica

Auditoría
Asesoramiento tributario
Consultoría

Red SMS Latinoamérica
Estamos en 21 países y estamos cerca.
Cobrimos: SAC en Amecaculco, Coahuila; CDMX; AC; Benito Juárez, AL; Miguel Alemán, Q.R.; Coahuila; Colima; Morelia; Monterrey; Oaxaca; Puebla y Reynosa.

www.smslatam.com

DA CLIC Y SUSCRÍBETE A

IMEF PRENSA **LIDERAZGO EN FINANZAS Y NEGOCIOS**

NEWS

INFORMACIÓN PARA COMPARTIR Y OPINAR

Y RECIBE GRATIS LA INFORMACIÓN MÁS RELEVANTE Y OPORTUNA DE LA COYUNTURA ECONÓMICA Y FINANCIERA DOS VECES AL MES

ANUNCIATE AQUÍ

NEWS

imef
ejecutivos de finanzas

Contacto:
direccion.comercial@imef.org.mx | Tel. (55) 3331 3107

imef
ejecutivos de finanzas

CONSEJO EDITORIAL
Presidente Nacional IMEF **ÁNGEL GARCÍA-LASCURAIN** • Presidente del Consejo Editorial **JOSÉ DOMINGO FIGUEROA** • Vicepresidente de Contenido Editorial **JOSÉ COBALLASI** • Presidente de Planeación de Ingresos **HÉCTOR ALEJANDRO RODRÍGUEZ** • Presidente del Consejo Técnico **FRANCISCO J. GUTIÉRREZ ZAMORA F.** • Presidenta del Consejo Nacional de Grupos IMEF **LILI DOMÍNGUEZ ORTÍZ** • Vicepresidente de Comunicación **CARLOS CHÁVEZ DE ICAZA** • Comité de Estudios Económicos **FEDERICO RUBLI** • Presidente Grupo Monterrey **JORGE GRACIA GARZA** • Dirección General IMEF **GERARDO GONZÁLEZ AYALA** • Staff IMEF **GLORIA ORTÍZ Y ALISSON MARTÍNEZ** • Editora **ADRIANA REYES URRUTIA** • Editora Gráfica **MAGALI RAMÍREZ** • Dirección Comercial **NOÉ PÉREZ** • direccion.comercial@imef.org.mx • 55 33313107

COPYRIGHT © INSTITUTO MEXICANO DE EJECUTIVOS DE FINANZAS, A.C.