20 de noviembre de 2026

Ponencia IMEF 2026

Más que fútbol: el Mundial 2026 y la integración de América del Norte

La Ponencia IMEF 2026, titulada: “Más que fútbol: el Mundial 2026 y la integración de América del Norte” es tradicionalmente la máxima investigación anual del IMEF y en este año se elaboró con la premisa: el fútbol, además de ser el deporte más popular en México, constituye una poderosa plataforma para analizar fenómenos económicos, financieros y sociales de gran escala. y su inserción en la economía global. Este enfoque se apoya en la participación de especialistas de diversas áreas —economistas, consultores, académicos y actores del ecosistema futbolístico—, lo que enriquece la perspectiva analítica.

De acuerdo con estudios estadísticos, en nuestro país, aproximadamente seis de cada diez personas se consideran aficionados, lo que evidencia la profunda conexión cultural con este deporte. Sin embargo, más allá de la pasión deportiva, el documento subraya la relevancia de entender el impacto económico y estructural que implica organizar un evento de la magnitud de la **Copa Mundial de la FIFA 2026.**

Para el IMEF, el **Mundial 2026** resultó particularmente significativo por dos razones clave. Primero, fue la primera edición organizada de forma conjunta por tres países (México, Estados Unidos y Canadá), lo que introdujo una dimensión inédita de coordinación regional. Segundo, coincidió con la revisión del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (TMEC), lo que convirtió al torneo en un elemento simbólico y práctico dentro del proceso de integración económica de América del Norte.

Desde su concepción, la Ponencia IMEF 2026 se diseñó con un enfoque interdisciplinario estructurado en cinco ejes interrelacionados: economía, negocios, finanzas, mercados y fútbol, cuyo objetivo fue analizar al Mundial más allá de un evento deportivo, considerándolo un fenómeno económico integral para entender la evolución del país, sus mercados y su inserción en la economía global. Este enfoque se apoyó en la participación de especialistas de diversas áreas —economistas, consultores, académicos y actores del ecosistema futbolístico—, enriqueciéndose así la perspectiva analítica.

En los primeros seis capítulos, elaborados específicamente para ser presentados antes de la inauguración de la Copa Mundial de Futbol, se profundizó en la dimensión financiera de este magno e histórico evento, destacando que la FIFA opera bajo una

lógica empresarial sólida, donde los ingresos provienen principalmente de derechos de transmisión, patrocinios y venta de entradas. A pesar de tratarse de una organización sin fines de lucro, reinvierte la mayor parte de sus recursos en el desarrollo del fútbol a nivel mundial. Este modelo convierte al Mundial en un evento que combina espectáculo, negocio e inversión social.

Asimismo, el documento establece un vínculo histórico entre los mundiales organizados en México (1970, 1986 y 2026), proponiendo un recorrido por la evolución del país a lo largo de cinco décadas. Esta perspectiva histórica permite observar cómo han cambiado la economía, los mercados financieros, las cadenas de valor y el papel de México en el contexto internacional. La ponencia sugiere que cada mundial ha ocurrido en momentos clave de transformación estructural, lo que refuerza su valor como punto de análisis.

El documento se enriquece con la incorporación del componente humano y social. A través de entrevistas a líderes empresariales y consultas a analistas económicos, se reconoce al fútbol como un motor de transformación que va más allá del entretenimiento, al contribuir a la formación de capital humano, promover habilidades clave como el trabajo en equipo y tener un potencial como herramienta educativa y de desarrollo social, especialmente en un contexto marcado por la digitalización y la inteligencia artificial.

Sin duda, el éxito del Mundial puso de manifiesto la capacidad de los países organizadores para traducir el evento en mejoras estructurales: infraestructura, digitalización, sistemas de pago, desarrollo del talento y fortalecimiento institucional. En este sentido, el torneo fue un “medio tiempo” en el proceso de integración regional, es decir, un momento de evaluación y ajuste antes de una nueva etapa económica.

En esta Convención se presenta la culminación de esta **Ponencia** donde diversos analistas definen una ruta de política pública para que México rompa la inercia de bajo crecimiento y logre una expansión económica superior al 2% anual.

La Ponencia IMEF 2026, se desarrolló en diferentes momentos, en virtud de que la celebración del Mundial 2026 marcó la pauta para realizar un análisis técnico previo y posterior a la justa deportiva.

Bajo este contexto la culminación de esta investigación anual del IMEF consta de nueve capítulos y cuenta con la participación de más de 50 analistas.

Con el proceso de elaboración concluido, y con el fin de aportar soluciones viables para el entorno económico nacional, la Ponencia IMEF 2026 inicia un proceso de acercamientos de alto nivel para ser entregada a los principales actores políticos del país.

Cabe destacar que la segunda parte de la Ponencia IMEF 2026 se propone una ruta integral para superar el 2% de crecimiento económico anual e integra un ejercicio realizado con el Método Delphi, una técnica de investigación y comunicación estructurada que utiliza un panel de expertos para llegar a un consenso sobre un problema complejo o pronosticar escenarios futuros, y que bajo el título: ***Hacia un mayor crecimiento económico inclusivo y sostenido*****,** se realizaron dos rondas de consulta a 36 integrantes del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF, del Comité Técnico Asesor del Indicador IMEF y profesionales afines, dando como resultado una agenda de 21 acciones concretas: 10 de aplicación inmediata y 11 orientadas a consolidar las capacidades productivas, institucionales y sociales del país en el largo plazo.

La propuesta parte de un diagnóstico claro: México enfrenta una coyuntura marcada por la transformación tecnológica, la reconfiguración de las cadenas globales de valor y tensiones geopolíticas, pero cuenta también con una oportunidad relevante para atraer inversión y aprovechar su integración con América del Norte.

Prioridades inmediatas: confianza, seguridad e infraestructura

Entre las acciones de corto plazo, la Ponencia IMEF destaca la necesidad de fortalecer la certeza jurídica para la inversión privada; mejorar la seguridad pública y combatir la extorsión; reducir barreras a la formalidad; reordenar el gasto público hacia proyectos de mayor rentabilidad social y financiera; y garantizar el suministro competitivo y sostenible de energía y agua.

Asimismo, plantea conservar y ampliar la infraestructura estratégica, fortalecer la hacienda pública y reestructurar a Pemex y CFE con transparencia, eficiencia operativa y reglas claras que preserven el espacio fiscal del país.

Estas medidas buscan reducir los riesgos, costos e incertidumbre que enfrentan empresas y hogares, con el propósito de movilizar inversión productiva, ampliar el empleo formal y eliminar cuellos de botella logísticos y energéticos.

Visión de largo plazo: productividad y mayor valor agregado

Para consolidar un crecimiento sostenido, la Ponencia propone una política económica transexenal que articule las políticas fiscal, comercial, financiera, laboral, de competencia e industrial. También recomienda impulsar una política industrial

moderna que integre a más empresas mexicanas a las cadenas productivas, fortalezca proveedores nacionales y eleve el valor agregado mediante innovación, capacitación y transferencia tecnológica.

La agenda de largo plazo incorpora además inversión sostenida en investigación y desarrollo, renovación del sistema educativo con énfasis en competencias y habilidades digitales, y el fortalecimiento integral del sistema público de salud.

“Ninguna acción aislada será suficiente. Las medidas de corto plazo pueden movilizar inversión; las de largo plazo deben convertirla en innovación, mayor valor agregado y productividad”, concluye la Ponencia IMEF 2026.

El IMEF subraya que el éxito de esta ruta dependerá de una ejecución coordinada, consistente y sostenida, con responsables definidos, metas verificables, plazos e indicadores públicos de seguimiento. La meta es transformar las propuestas en una política de Estado capaz de generar crecimiento económico incluyente y sostenible.

A continuación, se presenta a los autores y participantes de esta importante investigación:

PRESENTACIÓN

Gabriela Gutiérrea Mora
Presidenta Nacional del IMEF

PRÓLOGO

José Domingo Figueroa Palacios
Presidente de Ponencia IMEF 2026

PRIMERA PARTE

CAPÍTULO 1

Silbatazo Inicial. El Mundial es de doble filo
Enrique De la Madrid

Evolución de la Economía Mexicana: Retratos Mundialistas
Julio A. Santaella

Tres Mundiales, un mismo tablero: La Metamorfosis del CFO
Bardo González

CAPÍTULO 2.

Camino a la Copa del Mundo. Los caminos hacia las sedes
Federico Rubli Kaiser

De la cancha al aula: el fútbol como inversión en capital humano
Alison Elías

¿Cuánto vale un crack? La fórmula secreta detrás de los millones
Hugo Briseño Ramírez

Educación Financiera y Planeación Económica del futbolista profesional: el patrimonio detrás de la camiseta
Arturo Juárez

CAPÍTULO 3. FASE DE GRUPOS

Hacia un sistema de pagos digital integral en México
Samantha Beltrán

Turismo, Informalidad y Multiplicador Regional: Análisis del impacto económico
Jorge Arturo Anglard Martínez Cervantes

Tokenización del fútbol: la nueva arquitectura del dinero digital
Vicente López Portillo Covarrubias

CAPÍTULO 4 - JUGADAS CLAVE

Tirando a gol, el balón se pinta de rosa
Mariana Gutiérrez

Más Allá del siguiente partido
Álvaro De la Torre

Multiplicador del valor del jugador
Antonio Naelson Sinha

CAPÍTULO 5 - LA FIESTA DEL MUNDIAL

Cuando el gol deja de ser solo deporte: ganancias y datos financieros
Arturo Juárez

Escenarios de impacto económico en una ciudad mundialista: El caso de Guadalajara
Ricardo Alanís

CAPÍTULO 6 - RESULTADO FINAL: AMÉRICA DEL NORTE

Integración vertical en América del Norte y revisión del T-MEC
Luis Fernando de la Calle Pardo

Leagues Cup y la integración futbolística de Norteamérica
Ingrid Aranxa Vargas Domínguez / Mikel Andoni Arriola Peñalosa y Ricardo Humberto Cavazos Cepeda

Conclusiones - Entre el silbatazo inicial y el medio tiempo
Julio A. Santaella y Dagoberto Muñoz

Tres Voces, una cancha y un balón
Mariana Gutiérrez, presidenta de la Liga BBVA Mx Femenil
Álvaro de la Torre, director Deportivo de los Gallos Blancos de Querétaro F.C.
Antonio Naelson Sinha, exfutbolista mexicano nacido en Brasil, director del Deportivo Toluca FC.

Integración Comercial y Futbolística

SEGUNDA PARTE
Capítulo 1 - Lo que dejó el Mundial

Competir como región: la lección geoeconómica del Mundial
Verónica Ortiz Ortega

El Impacto del Mundial en la economía mexicana
Paulina Anciola / Rodolfo Ostaloza

Acuerdo Arancelario Limitado entre México y Estados Unidos. implicaciones para el TMEC
Juan Carlos Baker

México-Canadá: Tres Décadas de integración económica y una relación con espacio para profundizar
Rodolfo Mitchell

Finanzas Públicas y Sociedad, ¿quién paga la cuenta?
Alejandra Macías Sánchez

Industria Automotriz: es momento de una nueva transformación
Odracir A. Barquera Saláis / Adriana Ramírez Orozco

¿Ganamos El Mundial? ¿Qué Dicen Los Turistas?
Rodrigo Franco

Fútbol Mexicano: el peso de la realidad frente a las expectativas
Ciro Procuna

CAPITULO 2 - VISIÓN PARA ASEGURAR EL RUMBO ECONÓMICO DEL PAÍS

Las Cuatro Claves para el crecimiento económico sostenible en México
Ivett Bonifaz

Certidumbre Jurídica y Estado De Derecho: cimientos innegociables para la inversión y
la competitividad en México
José Ángel Santiago Ábrego

El Gran Desafío: transformar el potencial geopolítico en valor económico real
Emma Georgina Tello Rodríguez

El Dilema del Crédito: Financiamiento, Estado de Derecho e incertidumbre
Javier Garza Hoeffer

Crecer para qué: un proyecto transexenal frente al estancamiento histórico
Ana María Kudisch Castelló

El reto de la inversión: entre el potencial y las condiciones esenciales
José Medina Mora

Las claves para detonar la inversión productiva en México
José Segarra

Entre la incertidumbre interna y el optimismo exterior
José Antonio Quesada Palacios

Financiamiento a la medida y confianza: las claves para liberar el potencial económico de México
Benjamín Jaime Sacal Gimbel

De la inercia al desarrollo: la hoja de ruta institucional
Juan José Sierra Álvarez

Certidumbre y Estado de Derecho: las claves para detonar la inversión y blindar el TMEC
Alberto Espinosa Desigaud

El Dilema: entre la fiscalización eficaz y la competitividad empresarial
Ludivina Leija Rodríguez

La confianza en la hoja de ruta institucional para el crecimiento sostenible
Javier Ferrer

CAPITULO 3 - HACIA UN MAYOR CRECIMIENTO ECONÓMICO INCLUSIVO Y SOSTENIDO

I. Punto de partida

II. Cómo para implementar cada acción

Conclusión: ninguna acción aislada será suficiente

Análisis ex post

Descargar documento completo en el siguiente QR:



www.imef.org.mx

@IMEF Oficial

PRESÍDIUM

Lic. Gabriela Gutiérrez Mora
Presidenta Nacional IMEF

Ing. José Domingo Figueroa Palacios
Presidente de Ponencia IMEF 2026

Mtro. Víctor Hugo Vázquez Aguilar
Presidente del Consejo Técnico IMEF

Lic. Dagoberto Muñoz Muñoz
Director de Equipo Técnico Ponencia IMEF 2026

Dr. Julio Santaella Castell
Director del Equipo Económico Ponencia IMEF 2026

Mtra. Karen Camarena Gutiérrez
Presidenta del IMEF Grupo Guadalajara

Mtra. Paulina de la Torre González
Presidenta de la Convención Nacional IMEF 2026